

## 総務常任委員会報告事項資料

資料 番号	資 料 名	担 当 課
1	行革アクションプログラム実績報告（概要版）	企画政策課
2	行革アクションプログラム実績報告 《小田原市行政改革指針に基づく行政改革の取組結果》（平成23年度～平成28年度）	
3	おだわら市民交流センターUMECOの月曜開館等について	地域政策課
4	小田原市斎場の整備について	環境政策課

平成29年 9 月 8 日

行革アクションプログラム実績報告(概要版)

1 小田原市の行政改革について

(1)本市における行政改革の取組について

本市の行政改革は、平成23年度に策定した「小田原市行政改革指針」に基づき各所管の取組を、「行革アクションプログラム」として取りまとめ、その進捗管理を図ってきた。

この「行革アクションプログラム実績報告」は、平成23年度から28年度までの6年間の小田原市行政改革指針に基づく行政改革の取組結果について取りまとめたものである。

(2)行政改革指針について

【計画期間】

平成23年度から平成28年度までの6年間

【目 標】

経営指向の行財政運営

【行財政改革の実施・推進にあたっての3つの視点】

- 視点1 効率的・効果的な行政運営の推進
- 視点2 健全な行財政運営の推進
- 視点3 市民との協働による行財政運営の推進

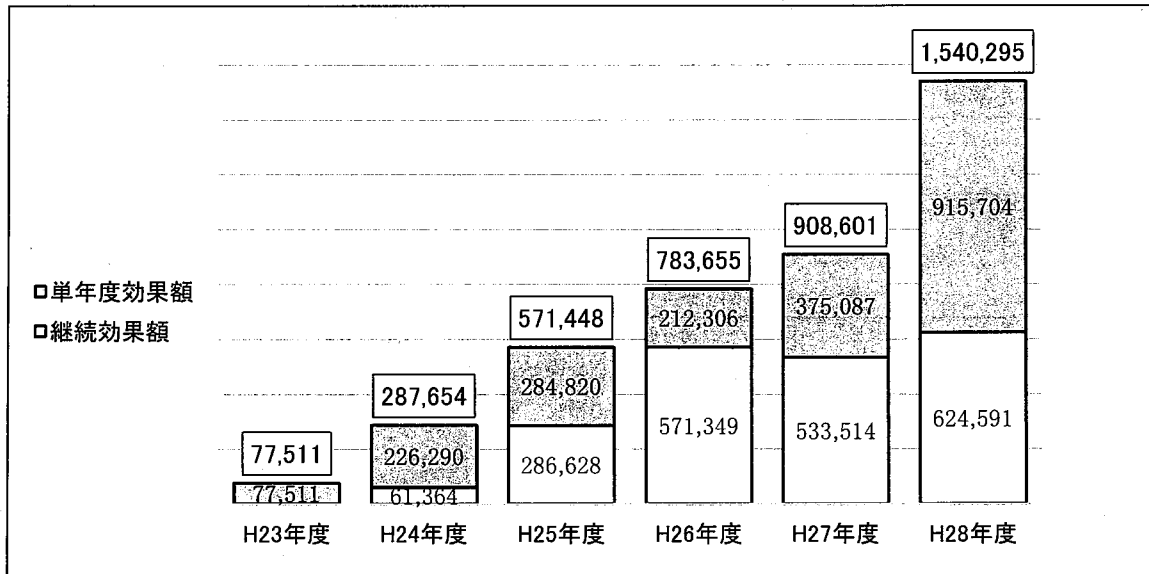
(3)行政改革指針の計画期間における効果額

平成23年度から平成28年度までの6年間の効果額の累積

**41 億 6,916 万 4 千円**

<各年度における効果額>

(単位:千円)



## 2 行革アクションプログラムについて

### (1)行革アクションプログラムとは

「小田原市行政改革指針」に基づいて各所管が実施する行財政改革の取組をまとめたものである。

### (2)行革アクションプログラム実績報告の構成(全180件)

視点1 効率的・効果的な行財政運営の推進	83件
推進項目(1) 事業の休廃止、見直し、類似・重複事業の整理・統合	55件
推進項目(2) 施設の管理運営方法等の見直し(ファシリティマネジメントの推進)	19件
推進項目(3) 定員管理の適正化、人材育成と人事給与制度の見直し	5件
推進項目(4) 職員の意識改革	4件
視点2 健全な行財政運営の推進	54件
推進項目(1) 歳入確保	21件
推進項目(2) 歳出抑制	33件
視点3 市民との協働による行財政運営の推進	43件
推進項目(1) 市民や民間の力による事業展開の推進	33件
推進項目(2) 市民と行政の情報共有と市民によるモニタリング	10件

### (3)6年間の歳出削減、歳入増加に係る主な取組

	取組名	主な取組結果	効果額 (千円)	ページ
歳出削減	住居手当及び地域手当の見直し	○平成23年度から、住居手当の段階的な見直しを行い、手当を削減した。 ○平成24年度から、地域手当を7%から3%に段階的に変更し、手当を削減した。	1,635,266	87
	学校給食調理業務の委託	○平成25年度から、民間のノウハウを活用した業務の効率化と効率的な運営を進めるため、正規職員の退職に併せ、順次委託を進めた。	148,082	179
	がん検診事業の委託契約に係る単価の見直し	○平成26年4月、平成28年4月に改定された診療報酬点数をもとに、委託料の単価の見直しを行った。	117,927	135
	広域消防のスケールメリット効果による消防車配置・仕様の改善	○平成28年度に、消防車両及び装備の効率化を図り、小田原消防署及び足柄消防署に3台設置されていたはしご車を、1台廃止とした。	99,620	66
歳出入削減増加	行政財産目的外使用許可の見直し	○平成27年度から、市立病院の入院患者に対しレンタルする入院用品のセット内容の見直しを行うことで、市立病院が購入し無料で提供していた日用品の経費を削減した。 ○さらに、業者の選定にあたっては、プロポーザル方式を導入した。	歳出削減 2,160 歳入増加 14,954	41
歳入増加	寄附額の増加	○平成27年9月から、返礼品の特典を付けたふるさと応援寄附金を開始した。	818,731	110
	下水道使用料の見直し	○平成26年10月に、平均改定率9.24%の使用料改定を行った。	576,633	100
	し尿の処理手数料の見直し	○平成26年4月に、平均19.23%の料金改定を行った。	97,268	98
	水道料金の見直し	○平成29年1月に料金改定を行った。	41,605	97
	自転車等保管場所の管理運営方法の見直し	○平成28年7月から、自転車等移動保管料を自転車1台につき2,000円、原動機付自転車1台につき4,000円に改定した。	603	173

---

行革アクションプログラム実績報告  
《小田原市行政改革指針に基づく行政改革の取組結果》  
(平成23年度～平成28年度)

---

小田原市  
平成29年9月

## おだわら市民交流センターUMECOの月曜開館等について

平成27年11月に開設したおだわら市民交流センターUMECOは、現在多くの方に利用されており開館日の拡大が求められていることから、市民活動推進のためにも利用状況等を踏まえ、月曜開館等について検討する。

### 1 平成28年8月～平成29年7月会議室利用状況（稼働率）

(単位：%)

	火	水	木	金	土	日	休	合計	火～金	21時以降
H28.08	67.01	62.56	64.39	63.25	52.56	52.78	50.43	60.10	64.42	8.44
H28.09	58.97	69.66	62.18	57.05	70.51	54.70	46.58	61.06	62.17	18.22
H28.10	69.23	69.23	65.17	83.55	78.63	73.85	76.07	73.77	71.97	31.20
H28.11	74.87	72.65	77.78	75.21	79.49	70.94	59.40	73.61	74.73	24.54
H28.12	61.32	56.20	64.32	62.68	63.46	52.99	57.26	59.94	61.03	15.28
H29.01	57.26	54.49	58.76	63.68	68.38	54.49	31.62	58.44	58.63	16.20
H29.02	64.32	71.37	69.66	69.87	71.79	69.87	—	69.48	68.80	22.69
H29.03	68.38	68.21	69.74	69.91	69.44	61.75	66.67	68.00	69.14	23.05
H29.04	65.81	69.44	67.95	68.80	65.47	51.28	—	64.30	68.00	17.52
H29.05	73.50	69.66	66.95	68.95	67.95	51.92	46.44	64.33	70.26	13.25
H29.06	55.77	72.22	71.97	67.01	77.35	57.26	—	67.13	67.05	24.79
H29.07	58.69	79.70	65.60	66.88	71.28	65.47	51.28	67.69	68.32	17.95
合計	65.29	67.85	66.80	68.13	69.82	60.00	52.66	65.70	67.03	19.47

### 2 検討内容

	現状	変更案
開館時間	午前9時～午後10時	午前9時～午後9時30分 (貸館は、午後9時までとする。)
休館日	<ul style="list-style-type: none"> <li>毎週月曜日(国民の祝日を除く)</li> <li>国民の祝日の翌日 (土・日曜日、国民の祝日を除く)</li> <li>年末年始 (12月29日～1月3日)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>毎月第1月曜日 (国民の祝日の場合は、その翌日)</li> <li>年末年始 (12月29日～1月3日)</li> </ul>

### 3 スケジュール

平成29年 9月～ 指定管理者との協議

平成29年12月15日～平成30年1月15日

パブリックコメント実施

平成30年 2月 条例議案等上程

平成30年 4月 条例施行・休館日等の変更開始(4～10月分予約受付開始)

## 小田原市斎場の整備について

### 1 これまでの事業の進捗状況

#### (1) 実施設計について

平成 28 年 11 月に提出された施設整備に係る基本設計の成果を踏まえ、市民意見等を考慮し、平成 29 年 7 月に実施設計を取りまとめた。この実施設計により各法手続（本申請）を行っており、手続きが済み次第、本体建設工事に着手する。

○ 設計図（抜粋） [参考資料 4-1 参照]

#### (2) 主な付帯工事について

平成 28 年 12 月 臨時駐車場（斎場近接地）整備完了

平成 29 年 3 月 仮設駐車場（環境事業センター敷地内）整備完了

7 月 東側擁壁（広域農道小田原・南足柄線沿い）の改修工事完了  
仮設待合室の設置工事を開始

### 2 今後の主な事業スケジュール（予定）

#### (1) 施設の整備及び運営に係るスケジュール

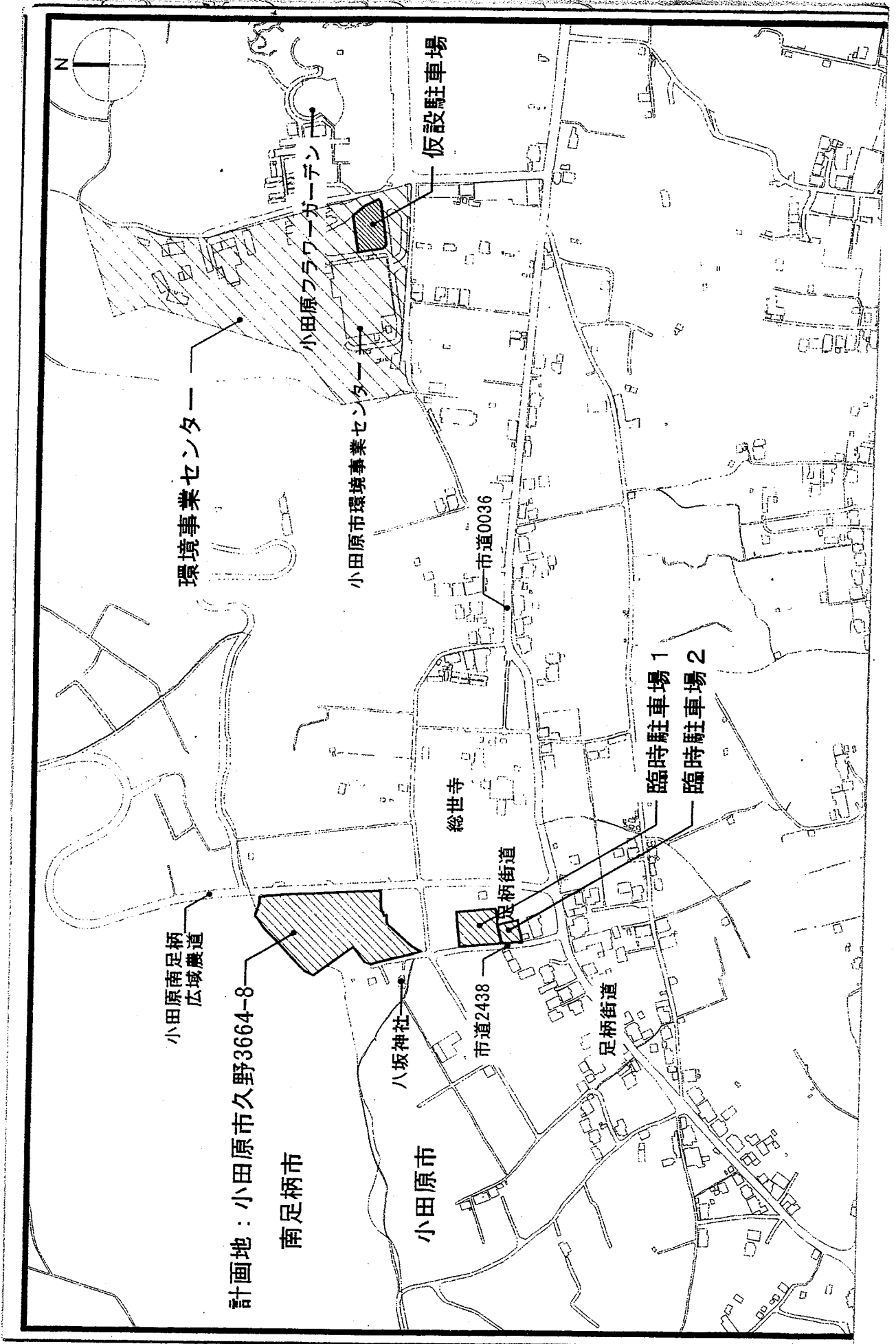
	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度		平成 45 年度
設計業務	→					
建設工事		→		残工事 (既存火葬棟の解体等) ~		
◎ 供用開始（一部）、 維持管理運営業務				◎	→	

▲ 平成 32 年 1 月  
全面供用開始

※ 建設工事に伴う既存の駐車場や待合室などの利用方法について、工事の進捗に応じ、随時、会葬者や葬祭事業者等へ周知を図る。

#### (2) 条例及び事務の委託に係るスケジュール

平成 30 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新斎場に係る設置条例議案（一部改正）の上程</li> <li>・地方自治法に基づく事務の委託に係る議案の上程</li> <li>・1 市 5 町（南足柄市、大井町、松田町、山北町、開成町、箱根町）との事務の委託に係る規約の締結</li> </ul>
----------	--



## 建築概要

### ■敷地概要

工事名称	小田原市斎場整備運営事業	
工事概要	火葬場新設、造成及び外構工事一式、仮設待合室新設・撤去、既設建物・外構解体撤去(アスベストレベル2.3のみ除去含む)、仮設駐車場新設、臨時駐車場新設・撤去	
計画地	小田原市久野3664-8	
敷地面積	9169.79㎡ (公簿面積: 9135㎡)	
区域区分	市街化調整区域	
防火地域	指定なし	
その他	建築基準法第22条区域、景観計画区域(市内全域)	
法定建ぺい率	50%	
法定容積率	100%	
道路	法42条1項3号道路 幅員 5.0m (南側)、小田原南足柄広域農道 (東側)	
駐車台数	利用者用 計74台 (普通車: 67台、車イス用: 2台、大型バス(55人乗): 3台、マイクロバス2台)	管理用 計17台 (普通車: 5台、軽自動車: 12台)
緑化面積	計2295.22㎡ (25.03%) > 25% (地上部: 2055.22㎡、屋上部: 165.00㎡〈屋根2〉、75.00㎡〈2階光庭〉)	

### ■建物概要

主要用途	火葬場
工事種別	改築
構造	鉄骨造
階数	地上2階建
種別	準耐火建築物(ロ-2)
建築面積	2113.79㎡
延床面積	2908.99㎡ (1階: 1477.87㎡、2階: 1431.12㎡) (容積対象床面積: 2820.01㎡)
容積率	30.75% (<100%)
建ぺい率	23.05% (<50%)
建物高さ	最高高さ: 12.00m、最高の軒高さ: 11.38m
階高	4.9m (1階)、3.8m (2階待合室側)、6.1m (炉室)
火葬炉設備	9炉 (大型炉: 8炉、超大型炉: 1炉)

### ■仮設待合室概要

(斎場完成後解体撤去)	仮待合棟1~4、渡り廊下1~3 構造: 軽量鉄骨造平屋建、建築面積: 734.24㎡、延床面積: 734.24㎡
■既設建物概要 (解体撤去)	管理人宿舎: 構造: RC造2階建、建築面積: 49.61㎡、延床面積: 99.22㎡ 待合室棟: 構造: RC造2階建、建築面積: 609.16㎡、延床面積: 981.43㎡ 火葬場本館: 構造: RC造平屋建、建築面積: 369.36㎡、延床面積: 369.36㎡

### ■その他

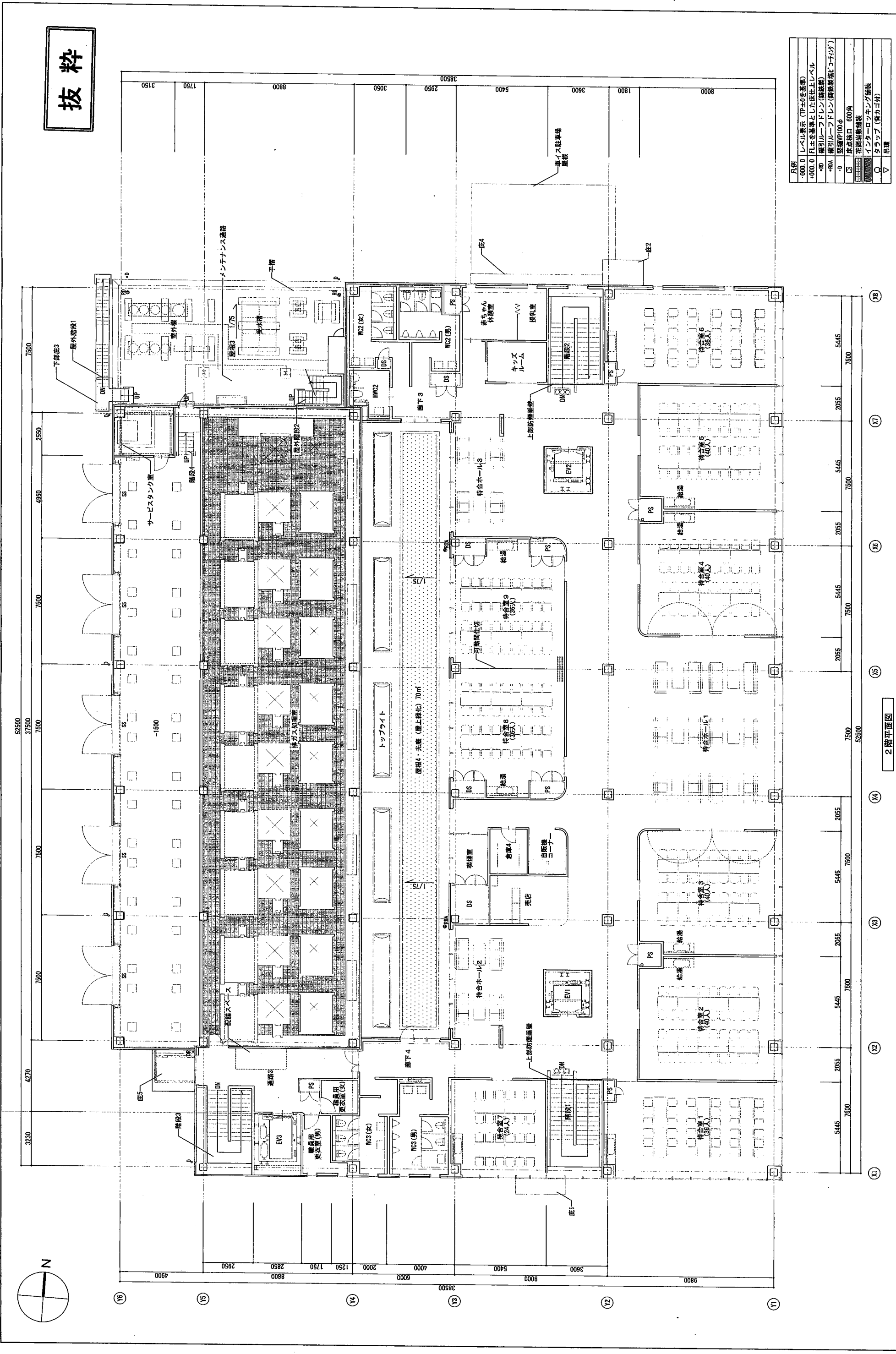
仮設駐車場整備	計画地: 小田原市久野3768 (小田原市環境事業センター敷地内) 駐車場用地面積: 約1105.00㎡ 舗装面積: 約982.00㎡ (アスファルトコンクリート舗装) ※供用終了後、現状のまま小田原市へ引渡し
臨時駐車場整備	臨時駐車場1 (借地) 計画地: 小田原市久野字諏訪原3662番1 借地面積: 約1428.00㎡ 舗装面積: 約715.00㎡ (アスファルトコンクリート舗装) 駐車台数: 乗用車12台、大型バス1台、マイクロバス4台 計17台 臨時駐車場2 (借地) 計画地: 小田原市久野字諏訪原3657番3 借地面積: 約453.00㎡ 舗装面積: 約366.00㎡ (アスファルトコンクリート舗装) 駐車台数: 乗用車12台、軽乗用車3台 計15台 ※臨時駐車場1・2共 供用終了後、現況復旧の上貸主に返却





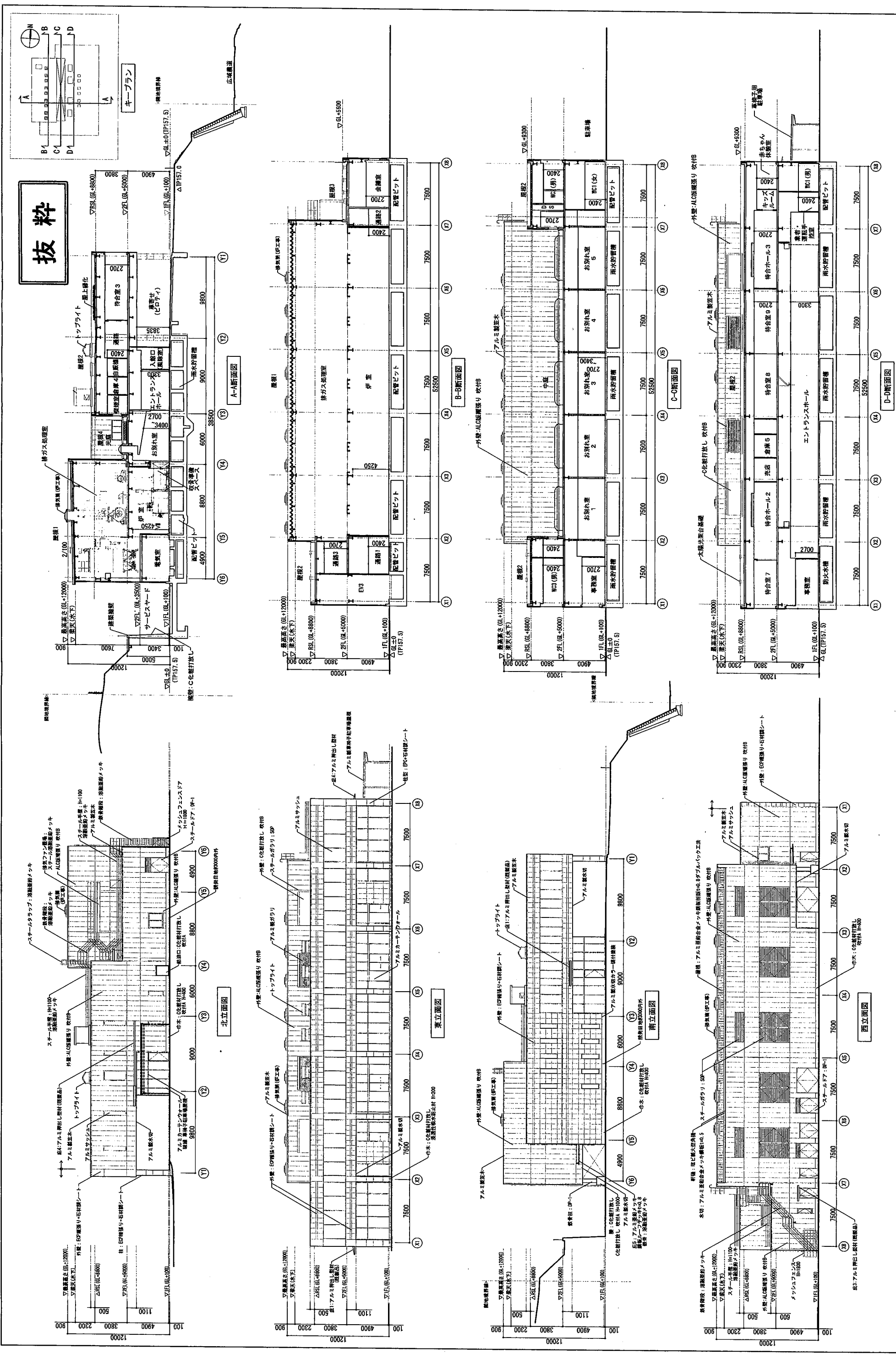


# 抜粋



凡例	レベル表示 (TP±0を基準)
+000.0	FLを基準とした地上レベル
*R0	床引ルーフドレン (排水盤)
*R0A	床引ルーフドレン (排水盤壁・コナリガ)
-0	基準レベル
▽	設備開口
□	花壇
■	花壇
○	インカメラ設置
○	タラップ (背カゴ付)
▽	吊環

竣工年月日	2017.05.31	図面番号	A-105
監理者印		図面名	2階平面図
発行者印		プロジェクト名	小田原市斎場整備運営事業
		設計者	山岡 豊弘
		発注者	一般建設士(第274708号)
		図面縮尺	1/100
		縮尺	A3:1/200
		設計会社	株式会社 大建設
		事務所	東京都知事登録 第942号

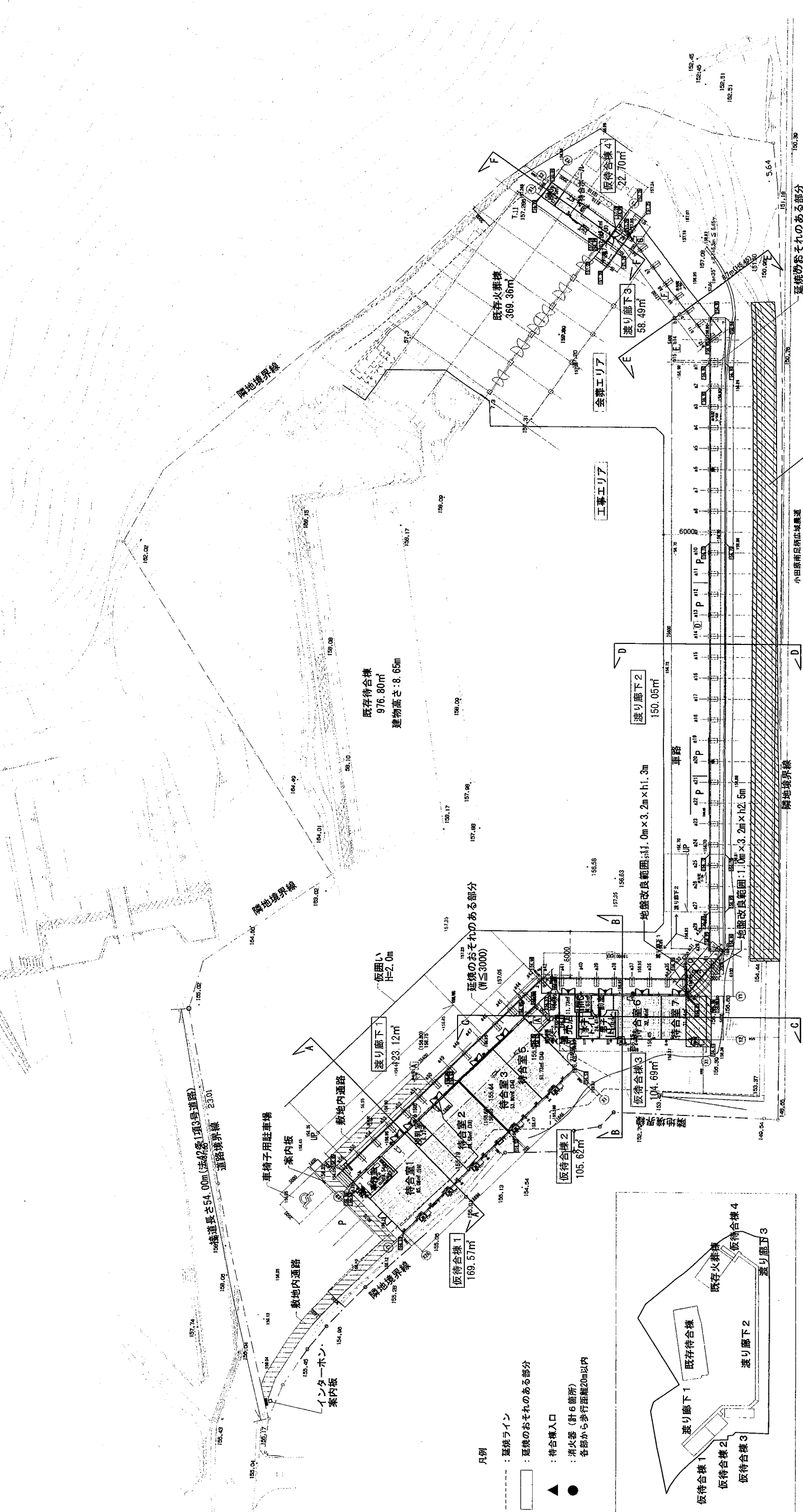


竣工年月日	2017.05.31	図面番号	T2016-038	設計者	小田原市斎藤建築設計事務所	意匠	A-107
監理者		DATE	2017.05.31	PRJ. TITLE	小田原市斎藤建築設計事務所	縮尺	A1:1/200 A3:1/400
発行番号		REVISION		DRW. TITLE	立断面・断面図	SCALE	

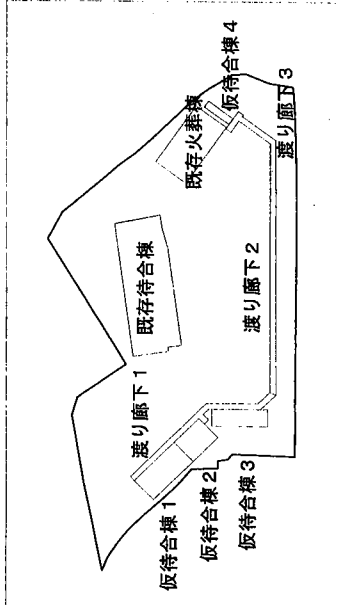


# 抜粋

範囲	名称	建築面積		延床面積	
		棟別	通知範囲別	棟別	通知範囲別
通知範囲	仮待合棟1	109.57	734.24	109.57	734.24
	仮待合棟2	105.62			
	仮待合棟3	104.69			
	渡り廊下1	123.12			
通知範囲外	渡り廊下2	150.05	978.52	150.05	978.52
	渡り廊下3	58.49			
	仮待合棟4	81.19			
	仮待合棟	22.70			
合計		809.16		1350.79	
合計		1712.76		2085.03	



- 凡例
- : 延焼ライン
  - : 延焼のおそれのある部分
  - ▲: 符合出入口
  - : 消火器 (計6箇所) 各部から歩行距離20m以内

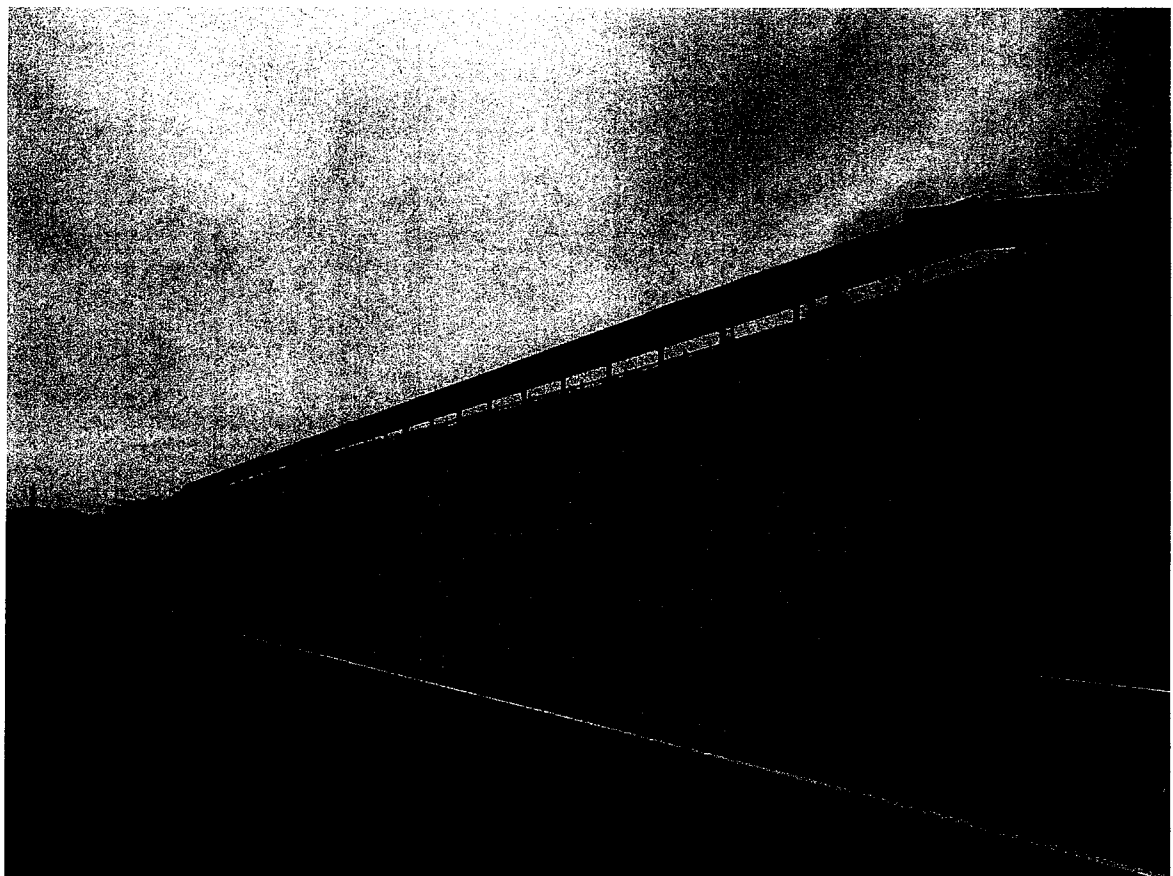


設計者	株式会社 大建設	設計者	山崎 伸弘	設計者	山崎 伸弘	設計者	山崎 伸弘
監理者	大建設	監理者	大建設	監理者	大建設	監理者	大建設
発注者	小田原市	発注者	小田原市	発注者	小田原市	発注者	小田原市
図面番号	T-003	図面番号	T-003	図面番号	T-003	図面番号	T-003
縮尺	1:1/500	縮尺	1:1/500	縮尺	1:1/500	縮尺	1:1/500
作成日	2017.05.31	作成日	2017.05.31	作成日	2017.05.31	作成日	2017.05.31
図名	全体配置図	図名	全体配置図	図名	全体配置図	図名	全体配置図

小田原市斎場整備状況 (平成 29 年 8 月撮影)



斎場の整備風景 (諏訪原配水池入口付近から望む)



改修工事が完了した東側擁壁 (広域農道小田原・南足柄線沿い)