

第1回小田原城天守閣等指定候補者選定委員会議事録

日時 令和4年7月25日(月)午後2時から3時30分

場所 小田原市役所本庁舎 3階 301会議室

出席者 <選定委員>

田尾誠敏(東海大学文学部歴史学科講師)

浅倉直美(駒澤大学文学部歴史学科准教授)

鈴木美帆(税理士)

渡辺光男(小田原市自治会総連合)

武井好博(小田原市経済部長)

遠藤孝枝(小田原市経済部担当部長)

<事務局>

飯山淳二(小田原市経済副部長)

清水蔵(小田原市経済部小田原城総合管理事務所長)

岡潔(小田原市経済部小田原城総合管理事務所副所長)

藤間達也(小田原市経済部小田原城総合管理事務所副所長)

諏訪間順(小田原城天守閣館長、小田原市経済部小田原城総合管理事務所主査)

西浦恵太郎(小田原市経済部小田原城総合管理事務所主査)

大貫みあき(小田原市経済部小田原城総合管理事務所主任)

司会	本委員会の公開・非公開の取扱いについて、「小田原市情報公開条例」第24条の「会議の公開」に基づき、原則公開することになっています。
司会	(公開の確認)
各委員	(異議なし)
司会	(傍聴希望者の確認)
	(傍聴希望者なし)
	(委嘱状の配布)
	(各委員の自己紹介)
	(事務局紹介)
	(諮問書の読み上げ)

司会 指定候補者の選定について諮問されましたので、募集要項等、選定に係る内容についてご審議願います。

司会 さて、委員会規則第4条第1項により、本委員会の委員長は互選となっておりますが、よろしければ、事務局から案を提示したいと思いますが、いかがでしょうか。

各委員 (異議なし)

司会 東海大学文学部歴史学科講師の田尾委員にお願いできればと思いますが、いかがでしょうか。

各委員 (異議なし)

田尾委員 (田尾委員：了承)

事務局 (配布資料の確認)

委員長 それでは、議事に入ります。議題(1)小田原城天守閣等指定候補者選定委員会の設置目的及び検討内容について、事務局から説明願います。

事務局 (資料1、2に基づいて事務局説明)

委員長 説明が終わりましたので、ご質問、ご意見等があればお願いいたします。

委員長 質問もないようですので、次の議題に移ります。
次に、議題(2)小田原城天守閣等の概要について事務局から説明願います。

事務局 (資料3に基づいて事務局説明)

委員長 説明が終わりましたので、ご質問、ご意見等があればお願いいたします。

渡辺委員 天守閣が復興した当時、私は小学生であった。あの頃は瓦1枚から寄附ができた記憶がある。墨で名前を書いて懐かしく思い出される。

事務局 瓦1枚運動という寄附を募っていた。1枚100円、今でいうと1,500円くらいの価値かもしれない。2年前に60周年の特別展を行ったところである。

委員長 3館ともコンセプトが違うと思うが、歴史見聞館など3館はそれぞれどういったコンセプト、ターゲットとしているのか。

事務局 天守閣は、文化・歴史を伝える面と小田原の観光の中心として誘客的な面の2面性があり、双方共存させながら、幅広いターゲット層を対象としている。常盤木門は武具などに興味を持っているコアな客層や外国人などに受けが良い施設となっている。歴史見聞館は、平成31年4月にNINJA館としてリニューアルしており、地元につながる風魔忍者を通じて小田原城の歴史を伝えるガイド施設であるとともに、子どもにも楽しんでもらえる体験型施設ともなっており、ファミリー層にもウエイトを置いた施設となっている。

鈴木委員 質問ではなく意見だが、3館とも、リニューアル後は地元以外の人を連れて小田原を紹介しやすくなったと感じている。コンセプトもはっきりしていて、「総構はこんなに広いんです」「小さい子や海外の方にはNINJA館」「伊賀、甲賀だけじゃなく風魔もある」など説明するためにしっかりした施設ができて良かった。

委員長 その他、質問もないようですので、次の議題に移ります。
次に、議題（3）指定管理者制度について、事務局から説明願います。

事務局 （資料4に基づいて事務局説明）

委員長 説明が終わりましたので、ご質問、ご意見等があればお願いいたします。

鈴木委員 事業計画を作成してイベントなどを実施するということだが、イベントなどは指定管理者が発案するのか、それとも市と指定管理者が発案するのか？

事務局 3館の計画は指定管理者で立てているが、イベントなどは市が発案することもあり、互いに調整しながらすすめていく。また、イベントは、小田原城址公園には3館以外にも二の丸広場等で行う場合もあり、観光協会などがやることもあるため、そういった企画は調整しながら

立ててもらっている。

委員長 施設の管理は、指定管理者に丸投げということでは上手くいかない面がある。学芸の部分は行政が見るとか、色々な指定管理の仕方がある。市町村レベルの中小博物館では指定管理制度での運営がうまくいっていない場合も多く、行政で予算がつかなくなり、立ち行かなくなってから指定管理に丸投げする場合も多い。小田原城は優秀な運営だと思っている。

武井委員 基本的な管理運営は仕様書で定める部分と、自主的に創意工夫で運営する面がある。その創意工夫の面で、市も関わりながら小田原城を使い、地域振興も図るということが大切である。委員長のご意見の通り、収入の面では優秀な方だと私も感じている。

委員長 その他、質疑も尽きたようですので、次の議題に移ります。
それでは、議題（４）これまでの取組と募集方法について、事務局から説明願います。

事務局 （資料５に基づいて事務局説明）

委員長 説明が終わりましたので、ご質問、ご意見等があればお願いいたします。

委員長 一般社団法人小田原市観光協会のこれまでの施設の実績と経験も評価できるが、関連団体との連携ができることがとても大切な部分である。例えばコンサート会場を受け持つのに、音楽業界と繋がりのない、貸館の業者ではいい結果にならないからである。

ただ、観光がメインになってしまいがちであるため、小田原城の歴史を大切にしたいうえで、歴史・文化を発信する施設であるということをお忘れしないで欲しい。

委員長 それでは、質疑も尽きたようですので、指定管理者の募集方法についてお諮りいたします。本件については、事務局案により非公募とし、一般社団法人小田原市観光協会を指定候補者の応募者としてよろしいか。

各委員 （異議なし）

委員長 ご異議ございませんので、事務局案により、非公募での募集とさせていただきます。

委員長 その他、質疑も尽きたようですので、次の議題に移ります。
それでは、議題（５）指定管理者の募集要項等について、事務局から説明願います。

事務局 （資料６－１から６－７に基づいて事務局説明）
※資料６－５については、資料３と同じため省略

委員長 説明が終わりましたので、ご質問、ご意見等があればお願いいたします。

鈴木委員 私は税理士という立場で出席していることもあり、収支計画、財務的な部分を確認させてもらうということで良いか。また、申請書類については早めにいただけるか。

事務局 指定候補者の応募に当たって、指定管理を受けるに十分な企業体力、体制があるのかを財務的な部分で検証していただきたい。申請書類については、早めに各委員に送付できるように手配する予定です。

委員長 資料６－１「２管理運営方針」（１）歴史・文化教養の向上に努め、市民の信頼に応えなければならない。と記載があるが、指定管理の業務の中に、歴史のガイド員を配置してもらうなどできるような内容を募集要項に記載できないかと思っている。

事務局 展示専門のガイド員を置くことは難しいが、現在、市の学芸員が天守閣等のスタッフに対して常設展や特別展のレクチャーを行い、お客さんからの簡単な質問には答えられるようにする取り組みを進めている。なお、専門的な質問については市の学芸員に繋いでもらうようにしようと考えている。要項への記載も検討したいと思う。

委員長 それでは、質疑も尽きたようですので、お諮りいたします。
指定管理者の募集要項等について、議論の内容を反映する形で原案を一部修正していただくということによろしいでしょうか。

各委員 （異議なし）

委員長 最後に（６）その他 ですが、事務局から何かございますか。

事務局 その他といたしましては、次回に向けてですが、2回目の指定候補者選定委員会は、「法人の経営情報や技術情報等に関わる内容が取り上げられる」ことから、「小田原市情報公開条例」第24条の第3項に、非公開の条件として「公開することにより公正又は円滑な運営が著しく阻害されると認められる場合で、審議会等が全部又は一部を公開しないこととしたとき」という条文に該当しますので、全部非公開で開催するということができればでしょうか。

委員長 事務局から説明がありました。次回の委員会の「全部非公開」を提案したいと思いますが、いかがでしょうか。

各委員 (異議なし)

委員長 ありがとうございます。それでは「全部非公開」としてください。その他に事務局から何かございますか。

事務局 第2回目の指定候補者選定委員会の日程でございます。事務局といたしましては、10月14日(金曜日)の午後2時～を候補日で考えております。皆様のご都合はいかがでしょうか。

委員長 それでは次回の日程は10月14日を予定日とさせていただきます。詳しくは、改めて事務局から通知してもらいます。以上を持ちまして、予定していた議事は全て終了いたしましたので、進行を司会に戻します。円滑な議事進行にご協力いただき誠にありがとうございました。

司会 皆様、長時間にわたりお疲れ様でした。本日の会議は閉会とさせていただきます。ありがとうございました。