

## 令和4年度第1回小田原市立病院運営審議会概要

日時 令和4年6月23日（木）13時から14時15分まで  
場所 小田原市立病院本館2階 会議室  
出席者 小田原市立病院運営審議会委員 12名  
渡邊会長 木村副会長 荒井委員 安西委員 小林委員 南委員  
岡本委員 小田原委員 白木委員 長谷川委員 増田委員 守田委員  
市立病院職員 13名  
川口病院事業管理者 松田副院長 佐々木看護部長  
志澤病院管理局長 狩野病院再整備担当局長 吉田病院管理局副局長  
経営管理課 武井課長 石井副課長 木村副課長 岩崎係長  
医事課 湯山課長、峯田係長 藤野係長

### 会議概要

- 1 開会
- 2 病院事業管理者あいさつ
- 3 諮問  
小田原市立病院経営強化プランの策定について諮問した。
- 4 会議の傍聴について  
傍聴希望者なし。
- 5 議事
  - (1) 公立病院経営強化ガイドラインについて（資料1-1、資料1-2）  
事務局（病院管理局副局長）から資料に基づき説明した。  
質疑等なし。
  - (2) 小田原市立病院経営改革プランの策定について（資料2）  
事務局（病院管理局副局長）から資料に基づき説明した後、次のとおり質疑応答が行われた。

### 渡邊会長

審議会としては、年度内の6回でまとめる方向で進めていきたいと思う。また、議論すべき内容が多いので、書面会議ではなく、少なくともオンライン会議で意見交換できた方がよいと思う。皆さんの意見を伺いたい。

### 小田原委員

書面会議よりもオンライン会議で議論した方がよいと思う。また、病院側で事前に論点や検討すべき事項を明確に示していただければ、我々も事前に考察し、集まった際に議論ができると思う。

### 渡邊会長

課題も含め、早めに論点等の資料をいただけるとありがたい。オンラインで

も短い時間で有意義な会議になると思う。

**長谷川委員**

ある程度方向性があり議論があまり深まらないような回はオンラインで、経営形態の見直しなど、しっかり議論すべき回は対面で行うとよいと思う。

**渡邊会長**

第3回、第4回あたりが肝になると思うので、対面会議で開催できればと思う。

**吉田病院管理局副局長**

会議前の早い段階で論点や考え方等をお示しし、円滑に進めていきたいと考えている。

**小田原委員**

今後、項目ごとに議論していくとのことだが、最初に、それぞれどのような方向性で考えているのか、大まかでも全体像を示していただけでないか。全体像を見た上で細かい論点に入っていく方が、より意味のある建設的な議論ができると思う。

**武井経営管理課長**

資料2のプラン体系図に合わせて骨子案を箇条書きにしたようなものであれば、次回ご用意できると思う。

**渡邊会長**

今回は、最初に全体像を示していただいた後、項目ごとの議論を進めていきたいと思う。

(3) 第8次医療計画の進捗状況について(資料3)

事務局(経営管理課長)から資料に基づき説明した後、次のとおり質疑応答が行われた。

**渡邊会長**

医療計画は国が定めるものか。また、基本的には、医療計画に沿って地域の取組を進めていくという認識でよいか。

**武井経営管理課長**

医療計画は県が作成し、その指針となるものを国が検討会で議論している。医療計画には、地域医療構想について定められており、経営強化プランもこれに基づき記載していくため、医療計画の地域医療構想の内容がリニューアルされた場合は、経営強化プランの内容にも影響する。なお、国の検討会の中で、将来の人口や患者数など参考となるデータが出され、当院が今後この圏域において医療を提供する際の指標や方向性を検討する土台になると思うので、そういったデータは都度お示ししていく。

## 6 その他

### 意見交換

#### 岡本委員

8月の第2回で、施設整備の最適化について議論する予定になっているが、そこで出た意見は、新病院の設計に反映することはタイミング的に可能か。

#### 狩野病院再整備担当局長

現在、基本設計に入っており、8月末頃まで部門別のヒアリングを行い、年内に基本設計を仕上げ、年明けから実施設計に入っていく。タイミング的にご意見を反映することは可能だが、大きな変更や内容によっては反映が難しいこともあるので、ご了承いただきたい。なお、基本計画に示したとおり、最適化に向けた検討を進めている。

#### 渡邊会長

8月の第2回は、いつ頃を想定しているか。

#### 吉田病院管理局副局長

お盆休みもあるので、8月中下旬を想定している。

#### 長谷川委員

コロナの最初の頃、誰が何をやるのかが決まっていなかった中、渡邊会長をはじめ医師会の方々にご協力いただいたり、市立病院では川口病院長が先頭に立って対応していただいた。そういった病院長のリーダーシップがあり、病院長が決めたことを優秀なスタッフが実践できていること、市立病院と地域の医療機関との連携ができていることの2点の強みを活かしたプランができると良いと思う。

#### 渡邊会長

この地域は競合しようと思わず、協力しながら進んでいこうという風土があるので、プランにもうまく活かせるように進めていければと思う。

#### 小田原委員

このプランの作成は、人材育成の観点からも非常に良い機会になると思う。基本的には事務職が中心になると思うが、会議での調整をはじめ、医療職との折衝や数値の分析・組立など良いトレーニングになるので、事務職に限らず、今後の病院を担うような方やマネジメントの視点を持たせたい方に携わってもらおうと、このプランの策定を契機に、強い人材を育成できると思う。

#### 渡邊会長

事務職の育成も含めてやっていく機会でもある。公民で連携してお互い良いところを育成していくのもあると思う。

#### 白木委員

病院によってはプラン作成を何度も経験するスタッフもいると思うが、前プランから5年経過しているのであれば、職員も入れ替わり、そういったこともないと思う。

## 渡邊会長

今回策定するプランは、新病院建設も絡んでくるので、何十年に1回の大きなものになると思う。

## 南委員

今回の経営強化プランには、新興感染症に関する記載も求めているが、国のガイドラインに沿って作文するだけでなく、やはりコロナという未知の感染症に対し、川口病院長のリーダーシップで対応してきた経験を基に、次に同じようなことが起きてもすぐに体制を取れるように、独自の取組を記載できると良いと思う。

## 小林委員

地域の病院にとっては、市立病院との連携は大切であり、新病院に向けても貢献できればと思う。プラン策定にあたっては、医師・看護師等の確保と働き方改革は非常に大事なところなので、様々な視点で考えていきたいと思う。この地域の患者、住民が、その人らしく生き生きと生きていけることが一番であるので、そのためにはどうあるべきかを考えながら提案できたらと思う。

## 安西委員

新興感染症や災害、戦争等の有事が、どこでどういう形で我々に振り返ってくるかわからないので、一度リセットして考え直さないといけないと思っている。実際に有事の際はできる限りの力を出さなければならないと思っているので、そういったところを接点にしながら、この地域の医療提供体制を考えていければと思う。なお、顎顔面系統の部門があると良いと思う。

## 荒井委員

タスクシフト・タスクシェアの部分だが、薬剤師会としては、既に行っている抗がん剤服用患者の体調有害事象の管理をトレーシングレポートで報告するなど、システムを利用して患者のフォローアップをしていくことは可能だと思う。そういった地域の薬局を利用したシステムを検討いただければと思う。

## 増田委員

プラン策定にあたっては、地域のニーズに市立病院がどう応えていくのかという視点で考えていきたい。また、先ほど人材育成の良い機会であるとの話が出たが、働き方改革など今までやってきたことを変えていくには、大きな労力と時間を要するため、今後の病院を担っていく若い世代が加わることで、強い人材も育成できるし、違った視点で柔軟な意見も出て良いのではないかと感じた。新興感染症に関しては、平時から準備しておくことの難しさは現場で感じており、目の前のことに忙殺される中で、どのような準備をし、どれだけ動けるかということと一緒に考えていきたいと思う。

## 守田委員

コロナを経験して、やはり1つの病院で全て完結するのは難しいので、平時も災害時も地域の連携は重要である。我々も神奈川県西部の大学病院なので、

人材確保に関してもできるだけサポートしていきたいと思う。会議は、なるべくなら対面が良いが、いずれにしても日程は早めに組んでいただけるとありがたい。

#### **木村副会長**

地域住民からは、一時期は待ち時間が長いとか、会計がスムーズにいかないといった声も聞いたが、最近ではそのような声は聞かないので、改善され、うまく回っていると感じている。新病院ができるといろいろと体制も変わってくると思うが、引き続き、地域の基幹病院として我々地域住民の暮らしを守っていただけるとありがたい。

#### **渡邊会長**

コロナを通じて、この地域は個々の医療機関が対応すれば何とかなるというところではないことが改めて分かった。今回も時間が経つにつれてネットワークが組めてうまく回せるようになってきたので、これを錆びつかせずに発展させていきたいと思う。また、今後も何か想定外のことが起きても、躊躇せずに臨機応変に物事に取り組んでいけるようなシステムも必要ではないかと思っている。

#### **連絡事項**

- ・議事録は事務局で作成し皆様に送付するので確認をお願いしたい。
- ・議事録は市役所4階の行政情報センターに据え置くほか、HPにも掲載する。
- ・次回は8月頃に開催予定である。

## **7 閉会**

以上