

# 小田原市下水道事業経営戦略の改定について

## 1 経緯及び背景

総務省の要請により平成30年3月に策定した経営戦略は、将来の投資とその財源などを明らかにした中長期的な経営の基本計画であり、3年から5年を目途に必要な見直しを行うこととしており、前回は、令和2年度に改定を行ったことから、令和7年度に改定を行うこととしました。

## 2 改定日

令和8年3月下旬

## 3 改定内容（概要）

主な改定（変更）内容は、以下のとおりです。

### （1）投資・財政計画の見直し

前回改定から約5年が経ち、賃金・物価の上昇や下水道使用料の減少など、下水道事業を取り巻く環境が変わっていることから、直近の決算動向などを踏まえつつ、将来の収支見直しを見直すとともに、投資面についても下水道ビジョンに基づいた見直しを行いました。

また、下水道使用料や内部留保資金の見直しなど、各重要指標の推移を視覚的に分かりやすくするため、グラフを追加しました。

### （2）小田原市下水道事業経営戦略ロードマップの追加

今回経営戦略から経費回収率の向上に向けた具体的な取組と関係する目標を記載したロードマップを盛り込むよう、総務省及び国土交通省から要請があったことから、ロードマップを定め、経営戦略の一部として追加しました。